組織図（2024年4月1日現在）

- 株主総会
- 取締役会
- 監査役会
- 会長
- 社長
- 経営会議
  - 北海道総支社
  - 東北総支社
  - 北関東総支社
  - 南関東総支社
  - 中部総支社
  - 北陸総支社
  - 関西総支社
  - 中国総支社
  - 四国総支社
  - 九州総支社
  - 監査本部
  - 経営戦略本部
  - 事業創造本部
  - オープンイノベーション推進本部
  - 渉外・コミュニケーション統括本部
    - 渉外・広報本部
    - ブランド・コミュニケーション本部
  - コーポレート統括本部
    - サステナビリティ経営推進本部
    - 経営管理本部
    - 総務本部
    - 人事本部
    - 購買本部
    - コーポレートシェアード本部
  - 先端技術統括本部
    - 先端技術企画本部
    - 先端プラットフォーム開発本部
    - 先端研究開発本部
  - コア技術統括本部
    - 技術企画本部
    - ノード技術本部
    - ネットワーク開発本部
    - アクセス技術本部
    - ＩｏＴ技術本部
    - 情報システム本部
    - 次世代自動化開発本部
    - エンジニアリング推進本部
    - ソリューション技術運用本部
    - 情報セキュリティ本部
  - グローバルコンシューマ事業本部
    - グローバルコンシューマ事業企画本部
    - グローバルコンシューマ事業開発本部
  - パーソナル事業本部
    - パーソナル事業戦略本部
    - パーソナル事業管理本部
    - パーソナルコーポレート本部
    - パーソナルシステム本部
    - カスタマーサービス本部
    - マーケティング本部
    - サービス・商品本部
    - パートナーグロース本部
    - パーソナル第１営業本部
    - パーソナル第２営業本部
    - パーソナル第３営業本部
  - ビジネス事業本部
    - 事業企画本部
    - グループ戦略本部
    - ビジネスデザイン本部
    - ソリューション推進本部
    - プロダクト本部
    - モビリティビジネス本部