

人々の価値観が多様化する。
人生の選択肢が増える。

その大きな変化の先に。
誰もが互いに認め合い、
それぞれの思いを実現できる
新しい世界をつくりたいと思う。

そのために、私たちには
超えていかなければならないものがある。
古い常識とか。思い込みとか。
そこに何かを分断する境界があるなら、
すべて超えて、つないでいこう。
通信がもっと暮らしの中に溶け込めば、
できることは飛躍的に広がっていくはずだ。

私たちには、そのための技術がある。
私たちには、そのための発想がある。
私たちには、そのためのパートナーがいる。

一緒なら、きっと実現できる。
「つなぐチカラ」を時代に合わせて
進化させながら。拡張させながら。
共創するワクワクを楽しもう。
おもしろいほうの未来へ、ともに進もう。

「つなぐチカラ」を進化させ、
誰もが思いを実現できる社会をつくる。

 KDDI VISION 2030



KDDI ブランドサイト
<https://brand.kddi.com/>

Contents 目次

Introduction _____	1	Material Issues _____	45	Governance _____	81
KDDI VISION 2030	1	新重要課題 (マテリアリティ)	45	役員一覧	81
目次・編集方針・WEBサイトのご案内	3-4	6つの重要課題 (マテリアリティ)・マテリアリティ再選定プロセス	45	社外取締役メッセージ	83
中期経営戦略 (23.3期-25.3期)	5	8つの提供価値と25のサステナビリティ中期目標 (23.3期-25.3期)	47	サステナビリティ推進体制	85
企業理念・ブランドメッセージ・目指す姿・サステナビリティ経営・KDDIフィロソフィ	7-8	サステナビリティ経営推進本部長メッセージ	49	コーポレート・ガバナンス	86
価値創造の軌跡	9	マテリアリティ1		知的財産マネジメント	97
Vision _____	11	通信を核としたイノベーションの推進	51	リスクマネジメント・内部統制	99
CEOメッセージ	11	提供価値① 未来社会の創造	51	コンプライアンス	101
2022年7月2日に発生した通信障害について	17	提供価値② サステナブルな産業・インフラ環境の実現	55	Data _____	105
特集 「つなぐチカラ」の進化	19	マテリアリティ2		主要財務・非財務データ	105
KDDI Value Creation Model	33	安心安全で豊かな社会の実現	59	連結業績ハイライト	105
サテライトグロース戦略と経営基盤強化 (非財務)	35	提供価値③ 地域共創の実現	59	財務・非財務ハイライト	107
CFOメッセージ	41	提供価値④ グローバルでの地域・経済格差の解消	63	連結財務諸表	113
		マテリアリティ3		情報開示とIR	118
		カーボンニュートラルの実現	67	会社概要	119
		提供価値⑤ カーボンニュートラルの実現	67	株式の状況	119
		マテリアリティ4			
		ガバナンス強化によるグループ経営基盤強化	73		
		提供価値⑥ KDDIグループ全体の経営基盤強化	73		
		提供価値⑦ 人権の尊重	73		
		マテリアリティ5			
		人財ファースト企業への変革	77		
		提供価値⑧ 多様なプロ人財の活躍とエンゲージメント向上	77		

編集方針

財務情報・非財務情報の開示について

本レポートは、投資家をはじめとする多様なステークホルダーの皆さまに、KDDIの基礎情報・財務データ・経営戦略・サステナビリティ情報をご理解いただくことを目的に、これまで個別に発刊していた「統合レポート」と「サステナビリティレポート」を統合し「サステナビリティ統合レポート」として作成しています。本レポートに掲載していないサステナビリティ・研究開発情報などについては、KDDIのWEBサイトをご参照ください。なお、KDDIは、16.3期より国際財務報告基準 (IFRS) を適用しています。本レポートにおいて、明確な記載がないものについては、14.3期までは日本基準、15.3期以降はIFRSに準拠した表示としています。また、本レポートは Value Reporting Foundation (VRF: 価値報告財団、IIRCとSASBの合併により発足) をはじめとした複数のガイドライン・フレームワークに基づき編集しています。

将来見通しの記述について

本レポートに記載されているKDDIの将来に関する計画・戦略・確信・期待などのうち過去の事実以外のものは、将来の業績に関する見通しの記述であり、不確実性を含んでいるため、実際の結果と異なる場合もあります。潜在的な不確実性を含むものとしては、KDDIまたはKDDIのグループ会社が取引する、海外の国々における景気および為替レート、特に米ドルに影響するものやユーロなどさまざまな外貨に関するもの、KDDIおよびグループ会社が「急速な技術革新と新サービスの安定供給ならびに厳しい価格競争で特徴付けられた」通信市場において、新たな顧客を獲得するための、発展的かつ魅力あるサービスを提供し続ける能力などがあげられます。



WEBサイトのご案内

KDDI <https://www.kddi.com/>

KDDI Brand Book <https://brand.kddi.com/>

財務情報など

投資家情報 (IR)

<https://www.kddi.com/corporate/ir/>



非財務情報など

サステナビリティ

<https://www.kddi.com/corporate/sustainability/>



研究開発 (R&D)

<https://www.kddi.com/corporate/r-and-d/>



Tomorrow, Together